

「トヨタ生産方式による生産性向上」セミナー

徹底的に無駄を省いてコスト削減を実現！

会場：下呂温泉 水明館

トヨタ生産方式とは、トヨタ自動車が「徹底的なムダ排除による原価低減」という基本思想に基づき確立した独自の生産管理手法です。顧客が必要とする良品だけをタイムリーに提供することを目的としています。ムダを「付加価値を高めない各種現象や結果」と定義しており、このムダを無くすことが重要な取り組みとされてます。今回、トヨタ生産方式による生産革新活動を実践する専門職「カイゼンリーダー」を養成するプログラムを開催されている岐阜協立大学と宿泊業で早くから方式を取り入れられた下呂温泉 水明館 瀧社長による特別講演、そして現場のカイゼンリーダーによる事例をお話しいたします。人手不足の中、DX活用による省力化・自動化に加え、人の動きによる無駄を省くことによって、生産性向上による効果の最大化が期待できます。アカデミーならではの特別企画です。是非、ご参加下さい。

日程、お申込方法等

■開催日時：2026年3月5日（木）～3月6日（金）2日間

■費用：旅ホ連会員・JTBグループ社員：20,000円（2名様以上1室利用）※現地集合・解散

※お一人部屋を希望される場合は@10,000円追加料金にてお受けいたします。

但し、部屋数に限りがございますので、お受けできない場合はご了承ください。

相部屋希望を受付します、※他にご希望が無い場合はお一人部屋となります。

*費用に含まれるもの：宿泊代、セミナー代、夕食代（1日目）、朝食・昼食代（2日目）

■宿泊：下呂温泉 水明館

■対象者：経営者、管理職、女将、現場責任者など

■募集人員：20名（限定）

■申込方法：「やどこむ」>「会議・セミナー(研修)」>「新規申込」よりお申込み下さい 水明館

■申込締切：2026年2月13日（金）まで ※満員になり次第締め切りとします



◇研修スケジュール（予定）※時間等変更になる可能性があります。

1日目【3月5日(木)】

12:50 水明館ロビー集合

13:00～13:30 ご挨拶 水明館 代表取締役社長 瀧 康洋 氏

13:30～館内視察

15:30～17:00 セミナー：講師 山田 直志 氏

岐阜協立大学大学院 講師・(株)JPEC代表取締役

「トヨタ生産方式が現場の生産性とおもてなし(品質)を極め高収益企業に変えていく」

18:00～20:00 夕食懇親会

2日目【3月6日(金)】

09:00～10:30 特別講演：水明館 代表取締役社長 瀧 康洋 氏

10:30～12:00 カイゼン事例発表 発表者：水明館カイゼンリーダーの皆様

①水明館のカイゼン推進8年 ②レストランときわのカイゼン ③客室清掃のセル化

12:00～13:00 ご昼食後、解散

*下呂温泉までのアクセス(鉄道) 往路 名古屋発10時48分発 ひだ 7号 下呂温泉12時27分着

復路 下呂温泉13時21分発 ひだ10号 名古屋着15時04分着

	トヨタの7つのムダ	概要
1	加工のムダ	必要ない工程が無い
2	在庫のムダ	その在庫に理由があるか
3	造りすぎのムダ	一番悪いとされるムダ
4	手持ちのムダ	作業することがないこと
5	動作のムダ	付加価値をうまない動き
6	運搬のムダ	必要以上の移動が無い
7	不良・手直しのムダ	標準化されているか



瀧 康洋 氏

改善した内容と効果(一例)

①客室清掃のセル化
→清掃時間の削減
→品質向上
→外注コストの削減

②朝食ビュッフェの動線最適化・一括作業方式
→セッティング時間短縮
→スタッフ退勤時間繰上

■お問合せ先：旅館経営人財育成アカデミー事務局（JTB旅ホ連内）担当：栗田・平山

eメール：t_kurita@jtb.gr.jp TEL：(03) 5688-8985 10:00～17:30（土・日・祝を除く）

FAX：03-3834-7060