

【旅館経営人財育成アカデミー主催】
「ベルナティオ流 最強組織の作り方」
inあてま高原リゾートベルナティオ
業績のV字回復・人材定着を実現させた経営手法を学びます

人手不足の業界において、人的資本経営で結果を出す新潟県 あてま高原リゾートベルナティオ現場で組織力向上の指揮を取られた佐野 智之氏より、その秘訣を伝授していただきます。同ホテルの離職率はわずか5%、その背景には組織基盤の強化を目的とした社員の教育方針があります。技術指導を急ぐのではなく、まずは企業理念やホテル業の在り方を深く理解させることを重視しており、このアプローチが定着率向上に大きな成果を出されています。スタッフが定着し「やりがい」を生む人財育成の戦略とは？高い生産性を実現するための適切なマルチタスクとは？研修を通して課題解決にむけたヒントを習得していただきます。業界を問わず多くの講演をされている佐野氏による旅ホ連会員向け特別講演となります。是非ご参加ください。

日程、お申込方法等

■開催日時：2025年11月17日（月）～11月18日（火）2日間

■費用：旅ホ連会員・JTBグループ社員：15,000円（2名様1室利用）※現地集合・解散

※お一人様でお申し込みの場合は、お一人部屋希望にて@5,000円追加代金にてお受けいたします。

但し、部屋数に限りがございますので、お受けできない場合はご了承ください。

*費用に含まれるもの：宿泊代、セミナー代、夕食代（1日目）、朝食・昼食代（2日目）

■宿泊：あてま高原リゾートベルナティオ

■対象者：経営者、管理職、女将、人事・採用担当など

■募集人員：20名（限定）

■申込方法：「やどこむ」>「会議・セミナー(研修)」>「新規申込」よりお申込み下さい

■申込締切：2025年10月24日（金）まで ※満員になり次第締め切りとします



◇研修スケジュール（予定）※時間等変更になる可能性があります

1日目【11月17日(月)】

13:00 JR越後湯沢駅集合 送迎バスに乘車(13:20発)

14:00 ホテル到着

14:30～16:00 佐野 智之 氏による講演

テーマ「ベルナティオ流 最強組織の創り方（仮称）」

16:30～18:00 バックヤードツアー

18:30～20:30 ご夕食

ご希望の方は二次会にご案内します。

2日目【11月18日(火)】

09:30～10:00 ホテル朝礼見学

10:00～11:15 クロストーク

*ベルナティオスタッフを交えて意見交換会

11:15～12:10 ご昼食

12:10頃 送迎バス乗車（JR越後湯沢駅 13:00頃解散）



佐野 智之氏

プロフィール

2025年7月より

(株)T-BOX 代表

(株)あてま高原リゾート

上席執行役員 統括総支配人

兼 事業統括室長 在職時に

採用、組織力・業績向上における

経営手法について多く講演

現在もあてま高原ホテルと連携

した魅力ある講演・セミナーを展開

されています

■お問合せ先：旅館経営人財育成アカデミー事務局（JTB旅ホ連内）担当：栗田・平山

eメール: t_kurita@jtb.gr.jp TEL：(03) 5688-8985 10:00～17:30（土・日・祝を除く）

FAX：03-3834-7060