

JTB協定旅館ホテル連盟 御中

**おカネで考えるっておもしろい！  
旅館・ホテルのための財務基礎講座  
(4)**

2022年2月

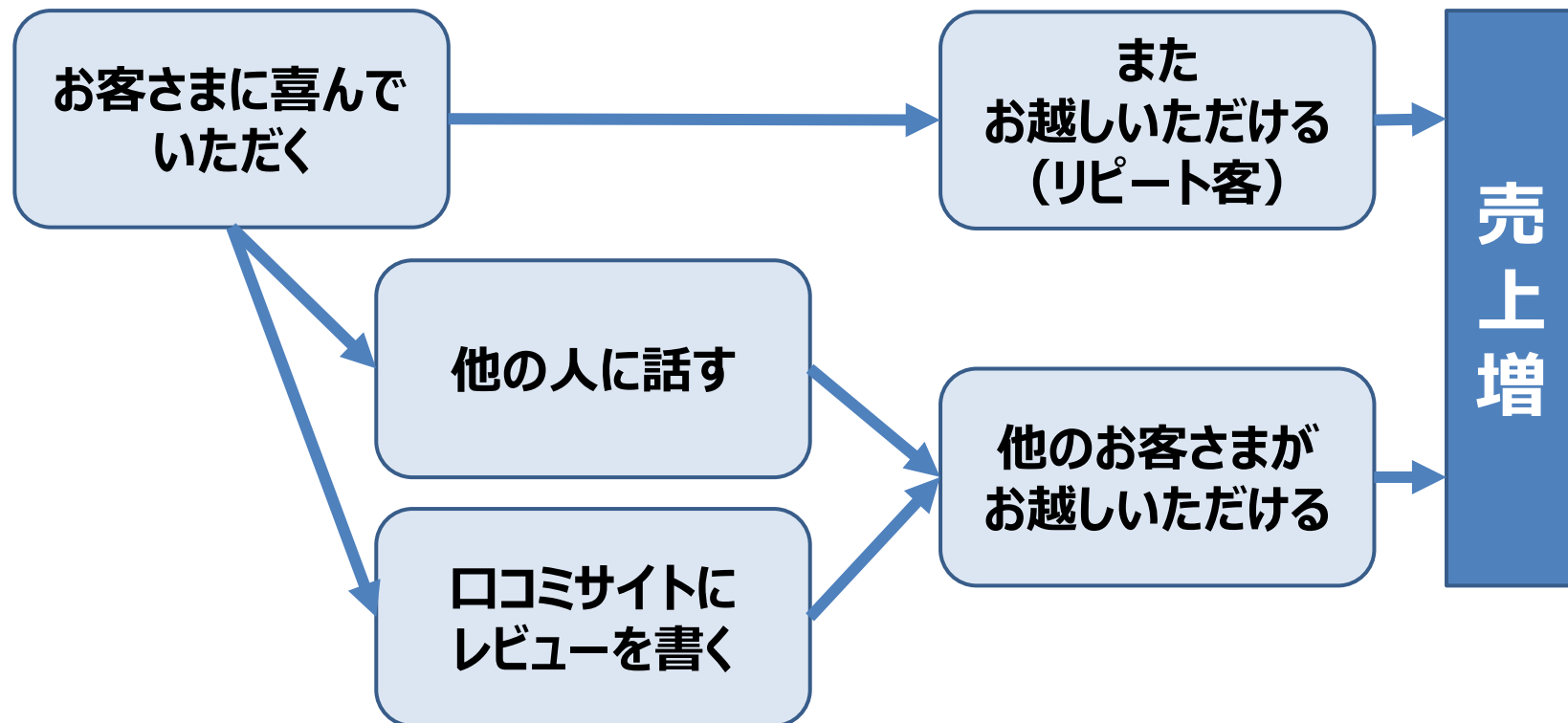
株式会社ソーシャルキャピタルマネジメント

# おカネで考えるっておもしろい！旅館・ホテルのための 財務基礎講座（オンライン研修）

第1回	会社・ホテルの業務をおカネに置き換えて考える 【資金の使い道と調達】
第2回	どれだけもうかっている？～売上、粗利益、営業利益の世界 【損益計算書】
第3回	財政状態を見てみよう 【貸借対照表】
第4回	良いホテル・旅館にするためには？ 【おカネを生み出す王道】

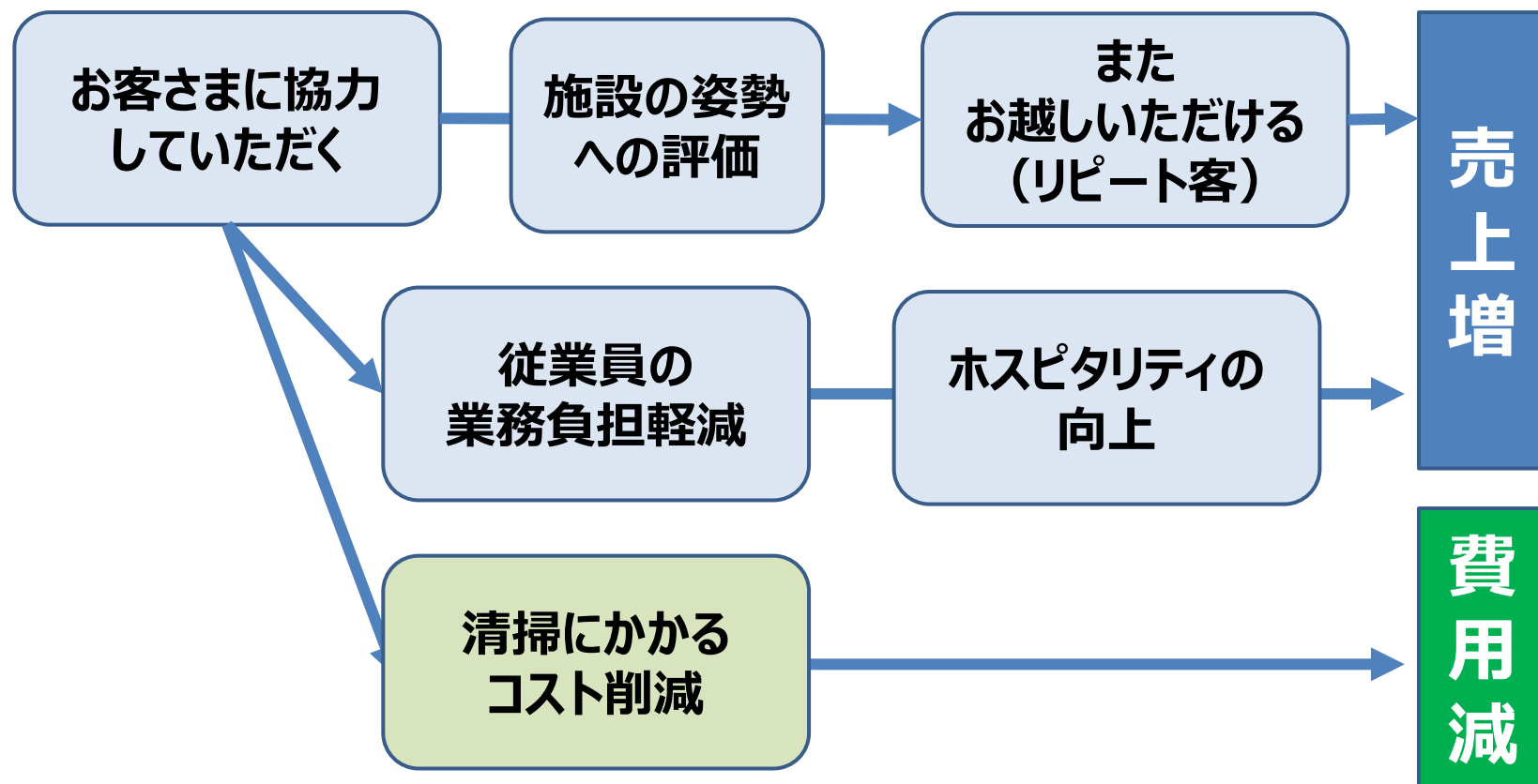
# 良いホテル・旅館にするために（例1）

## □ ホスピタリティ、おもてなし



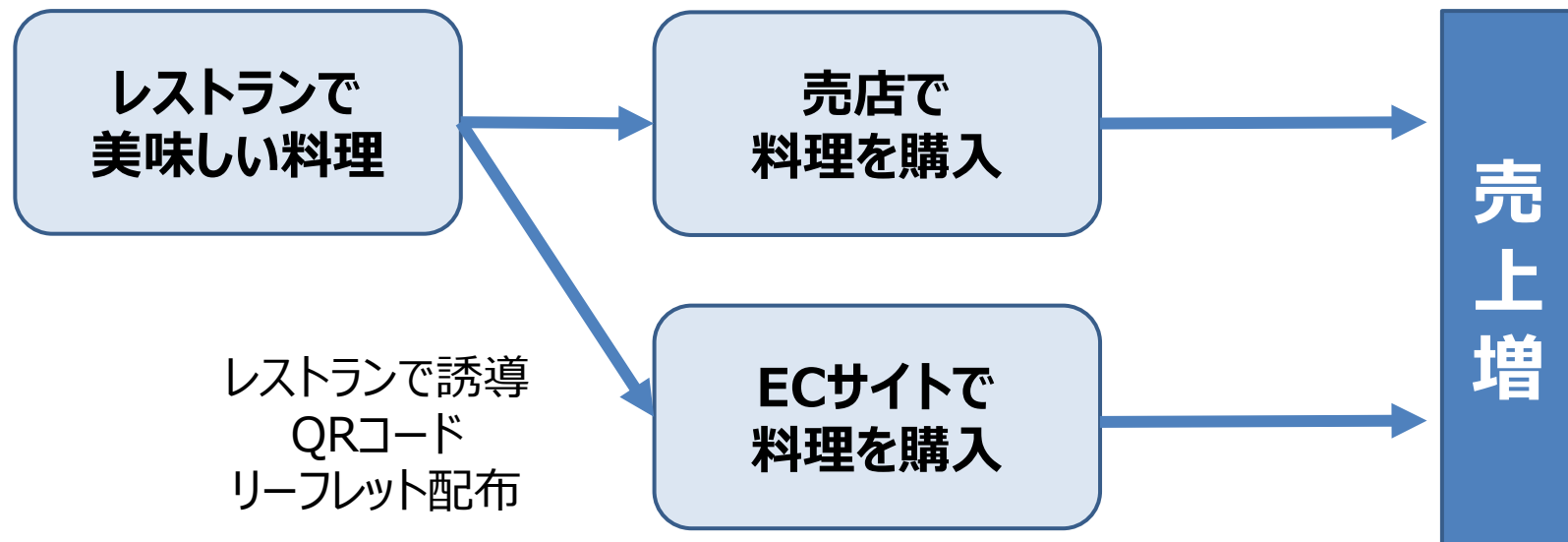
# 良いホテル・旅館にするために（例2）

## □ SDGsへの取り組み（エコ清掃）

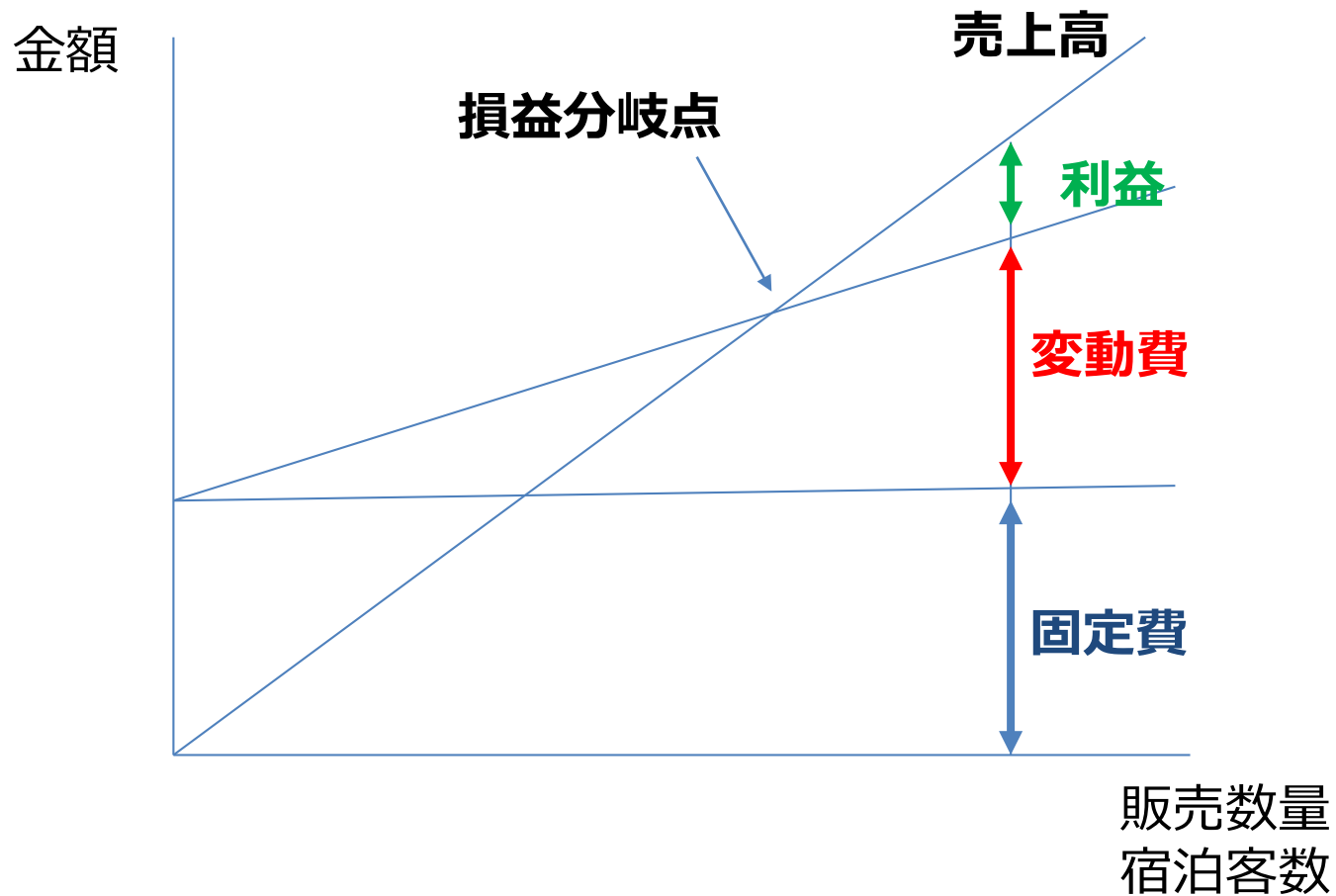


# 良いホテル・旅館にするために（例3）

## □ クロスセル

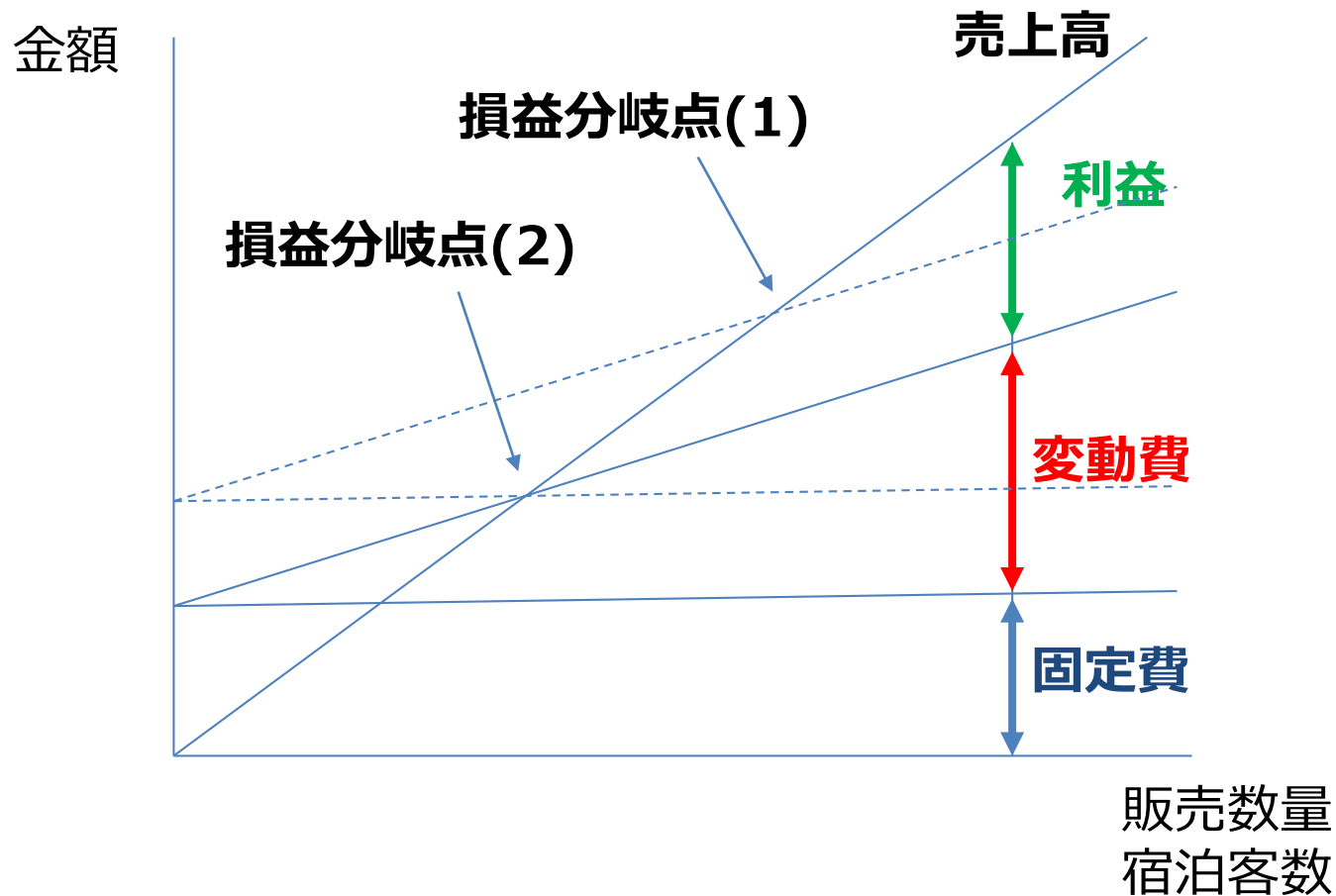


# 損益分岐点



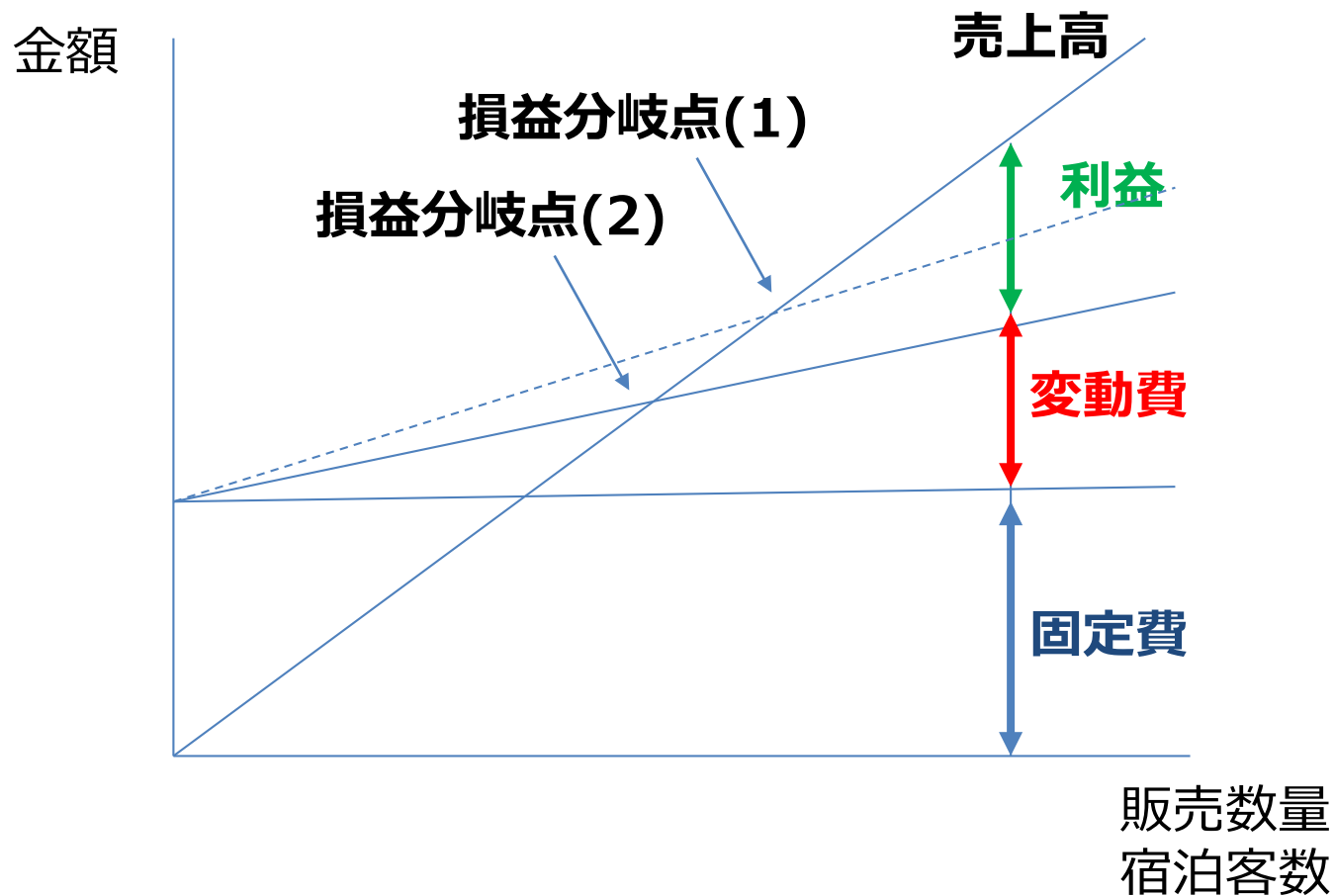
# 損益分岐点を下げるには？(1)

## 固定費を下げる！



# 損益分岐点を下げるには？(2)

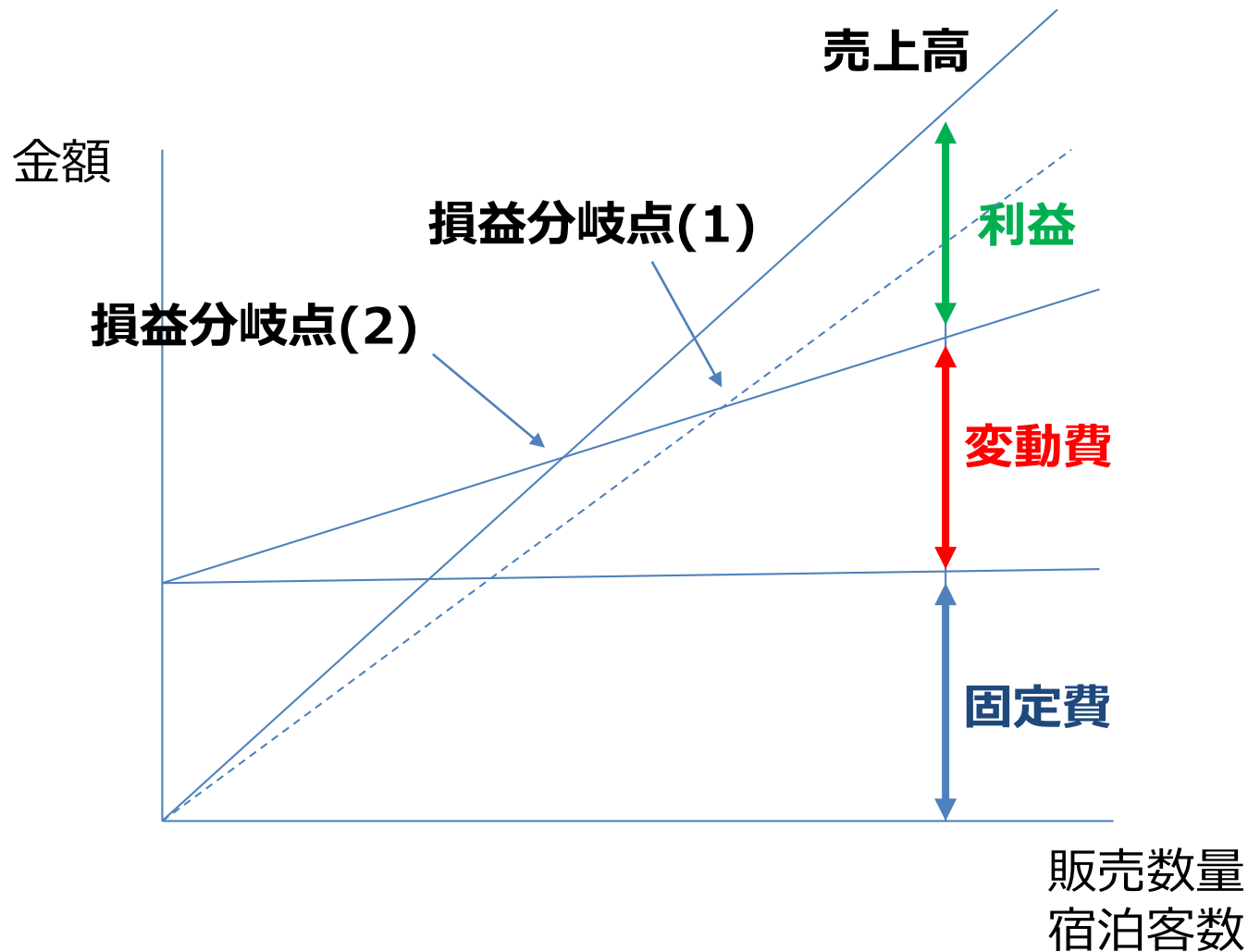
## 単位あたり変動費を下げる！



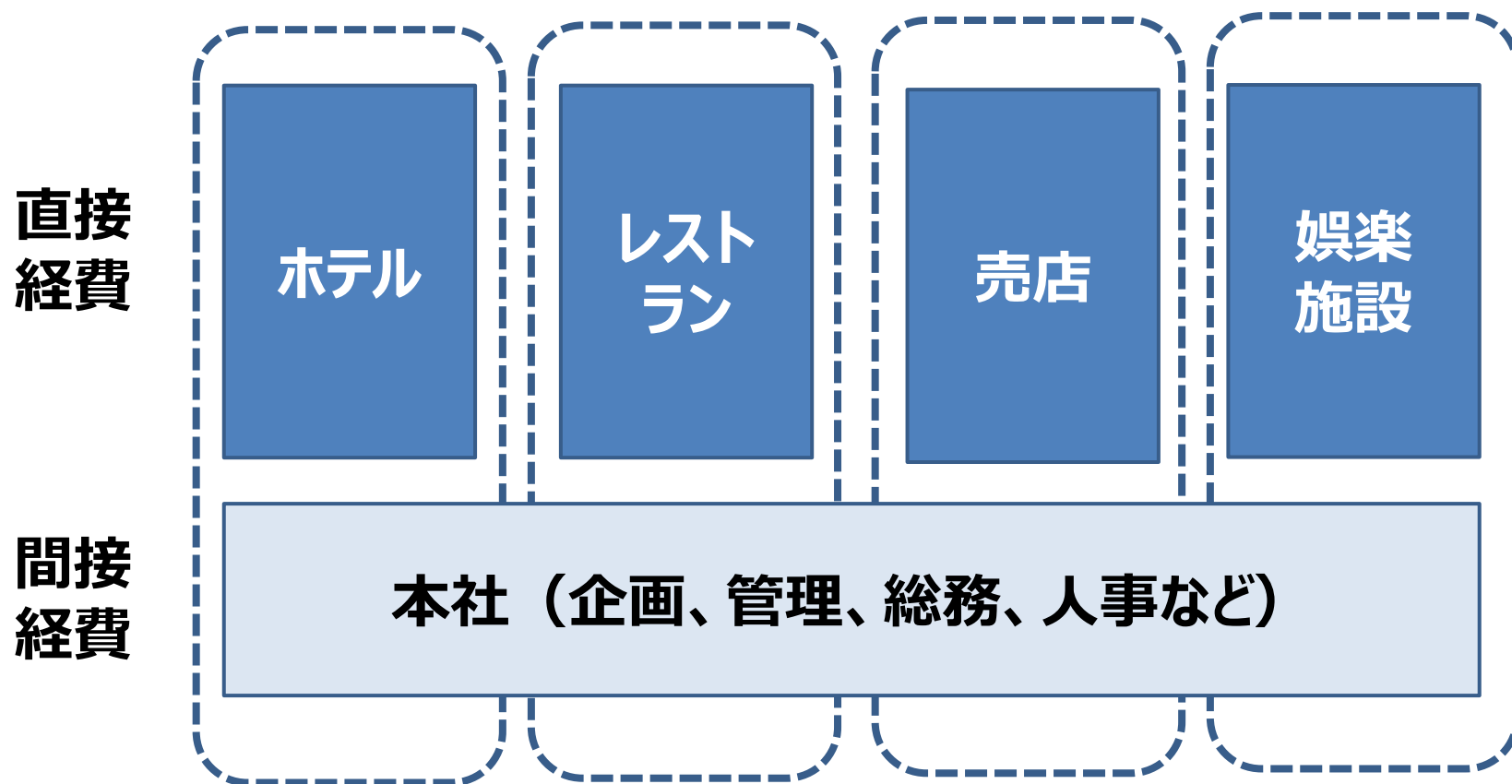


# 損益分岐点を下げるには？(3)

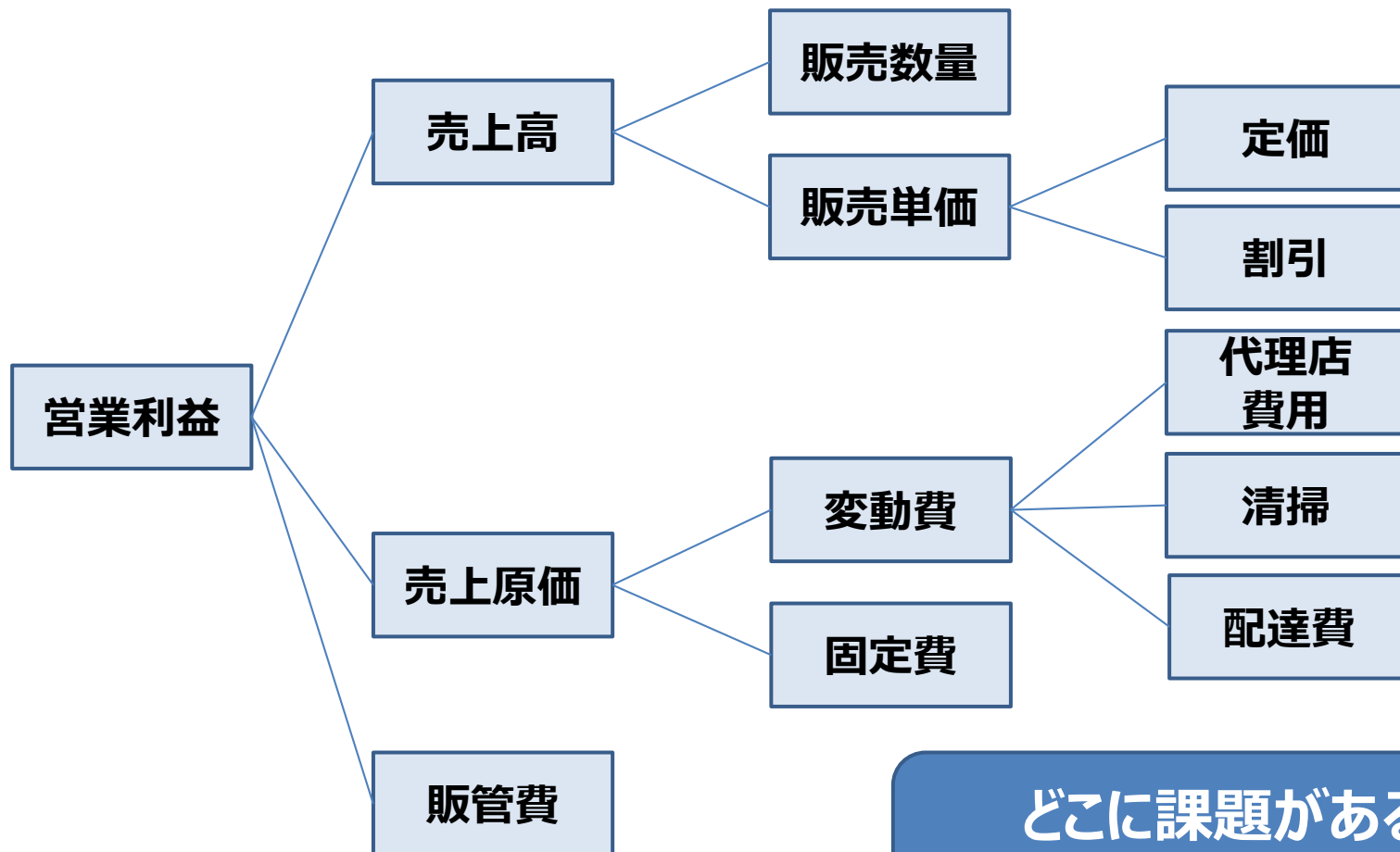
## 販売単価を上げる！



# 直接経費と間接経費



# ロジックツリーで論点を整理してみよう！



どこに課題があるか  
どこに改善策を打ち込むか

# 最後に

- 会計・財務の話は、一部の財務担当だけが考えるものではありません。
- 従業員全員が、それぞれ自分の持ち場で「どうしたらいいかな？」と考えるための材料です。
- その材料をつかって、「お客さまに評価していただけるホテル・旅館づくりのために、どのようにおカネを使ったらいいか？」を考えて、行動してみてください！