

JTB協定旅館ホテル連盟 御中

**おカネで考えるっておもしろい！
旅館・ホテルのための財務基礎講座
(4)**

2022年2月

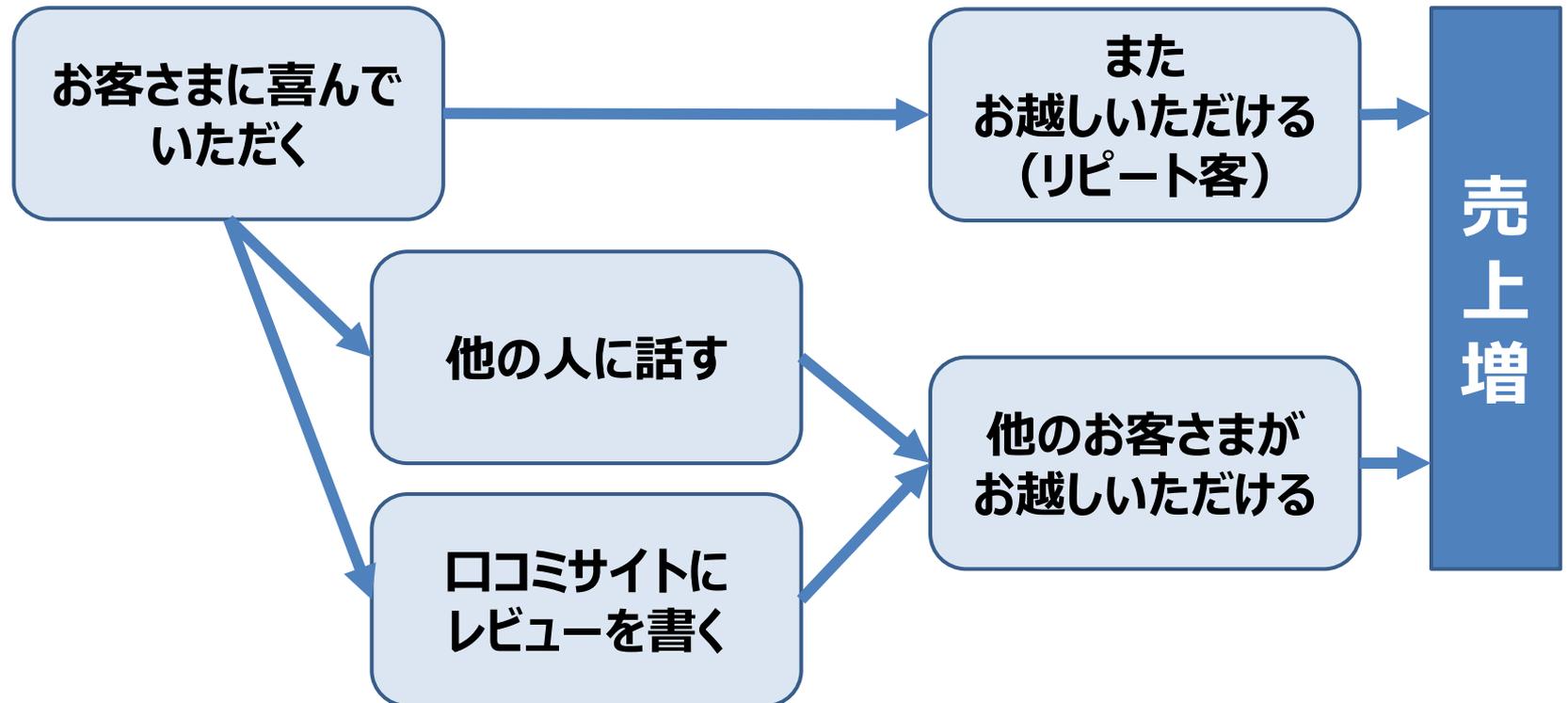
株式会社ソーシャルキャピタルマネジメント

おカネで考えるっておもしろい！旅館・ホテルのための 財務基礎講座（オンライン研修）

第1回	会社・ホテルの業務をおカネに置き換えて考える 【資金の使い道と調達】
第2回	どれだけもうかっている？～売上、粗利益、営業利益の世界 【損益計算書】
第3回	財政状態を見てみよう 【貸借対照表】
第4回	良いホテル・旅館にするためには？ 【おカネを生み出す王道】

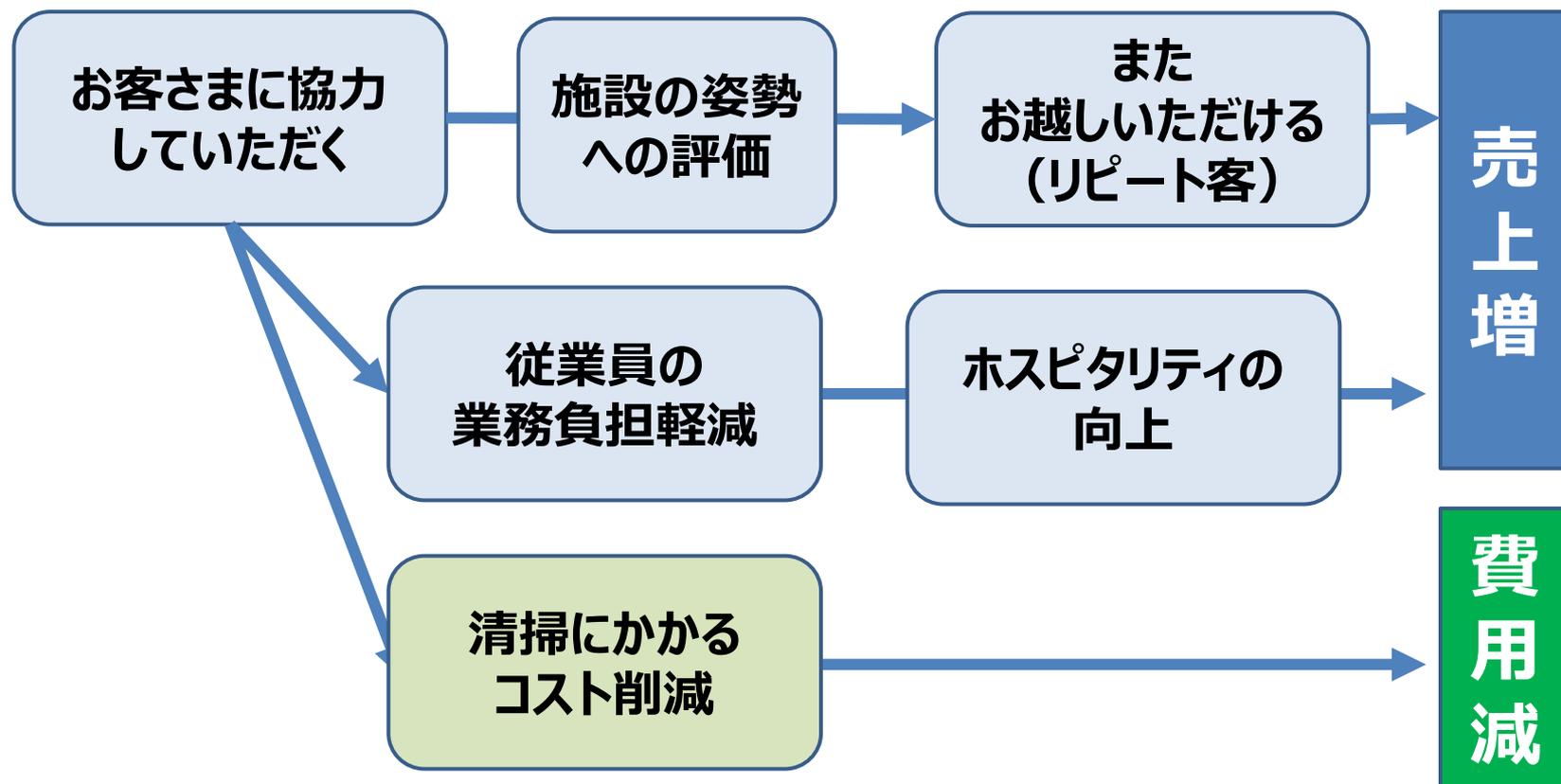
良いホテル・旅館にするために（例1）

□ ホスピタリティ、おもてなし



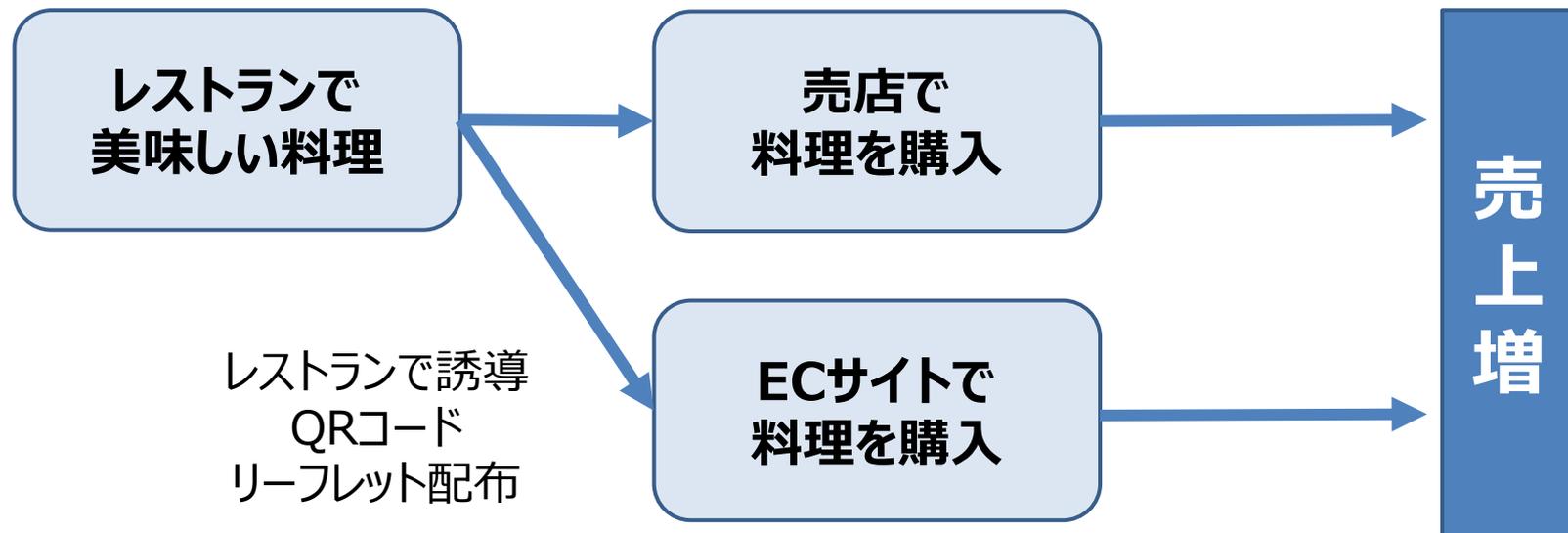
良いホテル・旅館にするために（例2）

□ SDGsへの取り組み（エコ清掃）

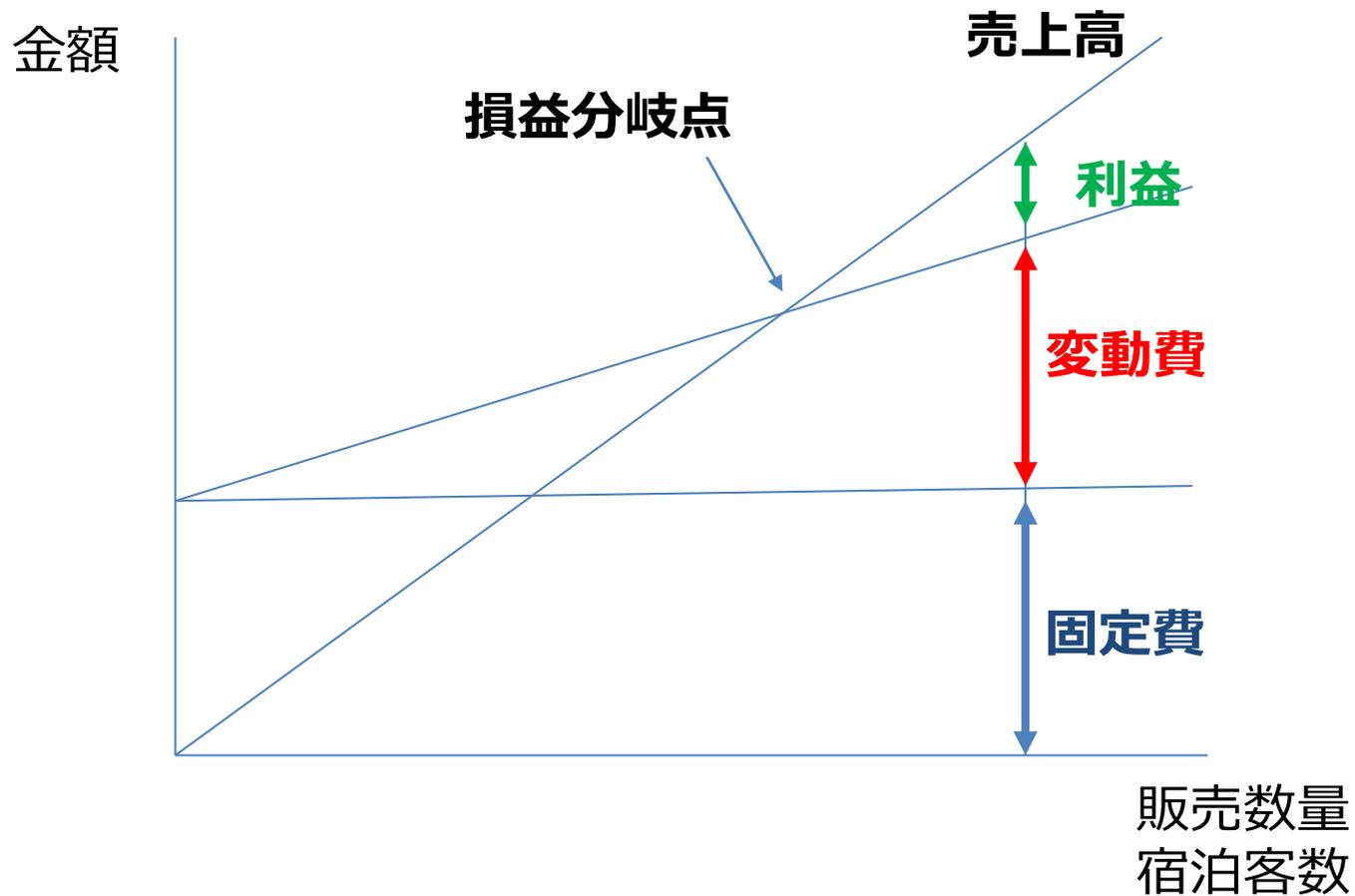


良いホテル・旅館にするために（例3）

□ クロスセル

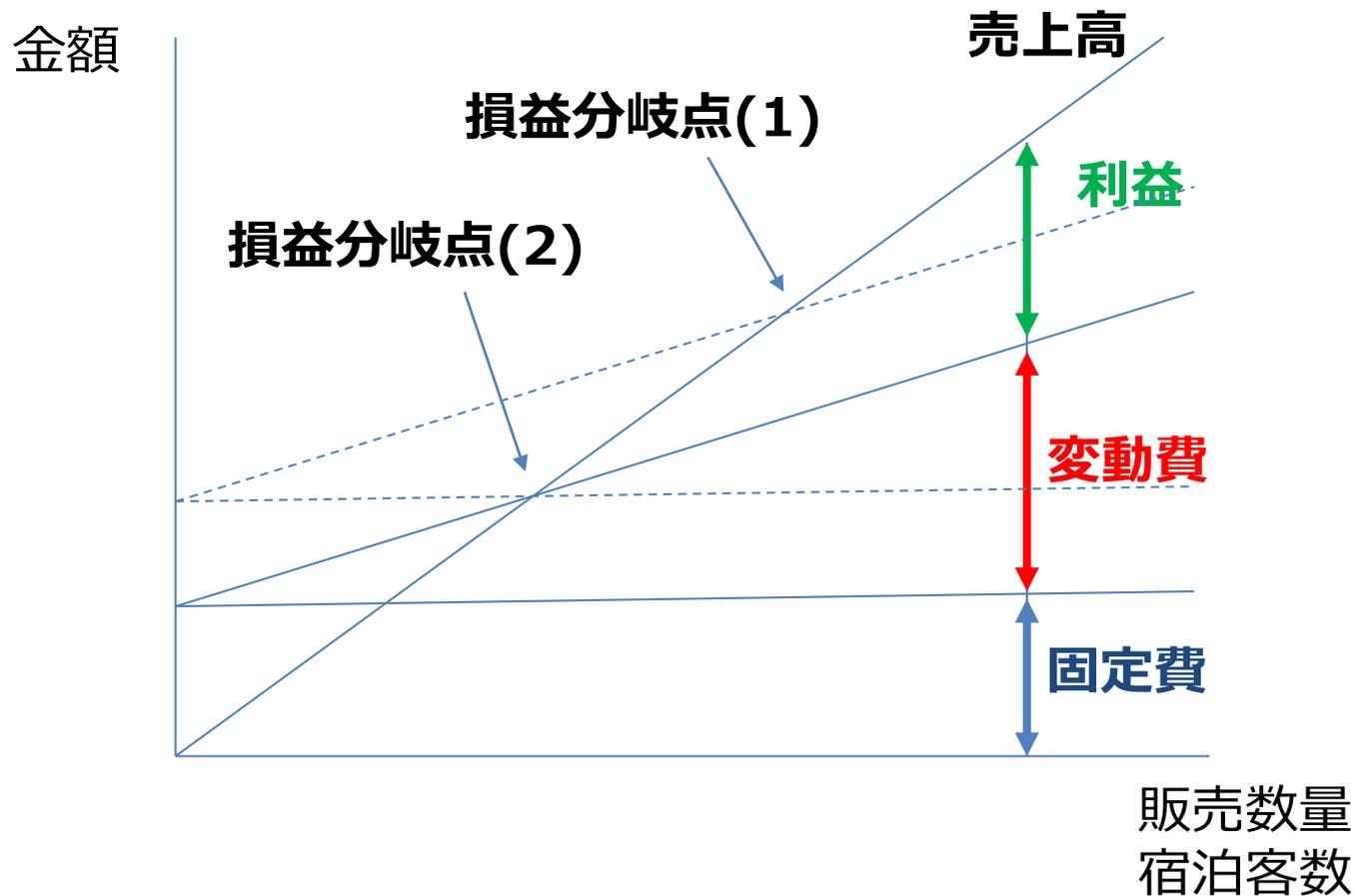


損益分岐点



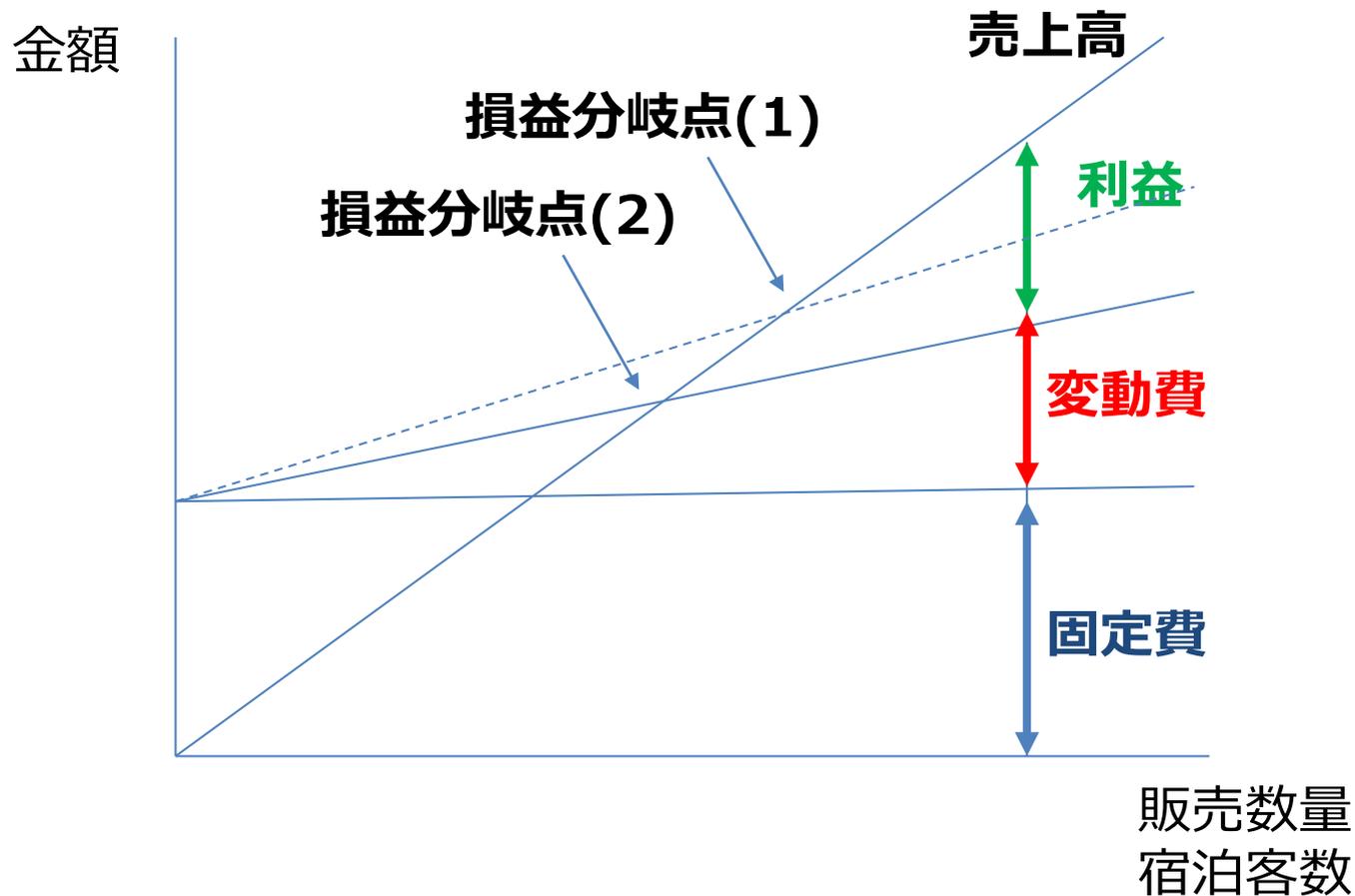
損益分岐点を下げるには？(1)

固定費を下げる！



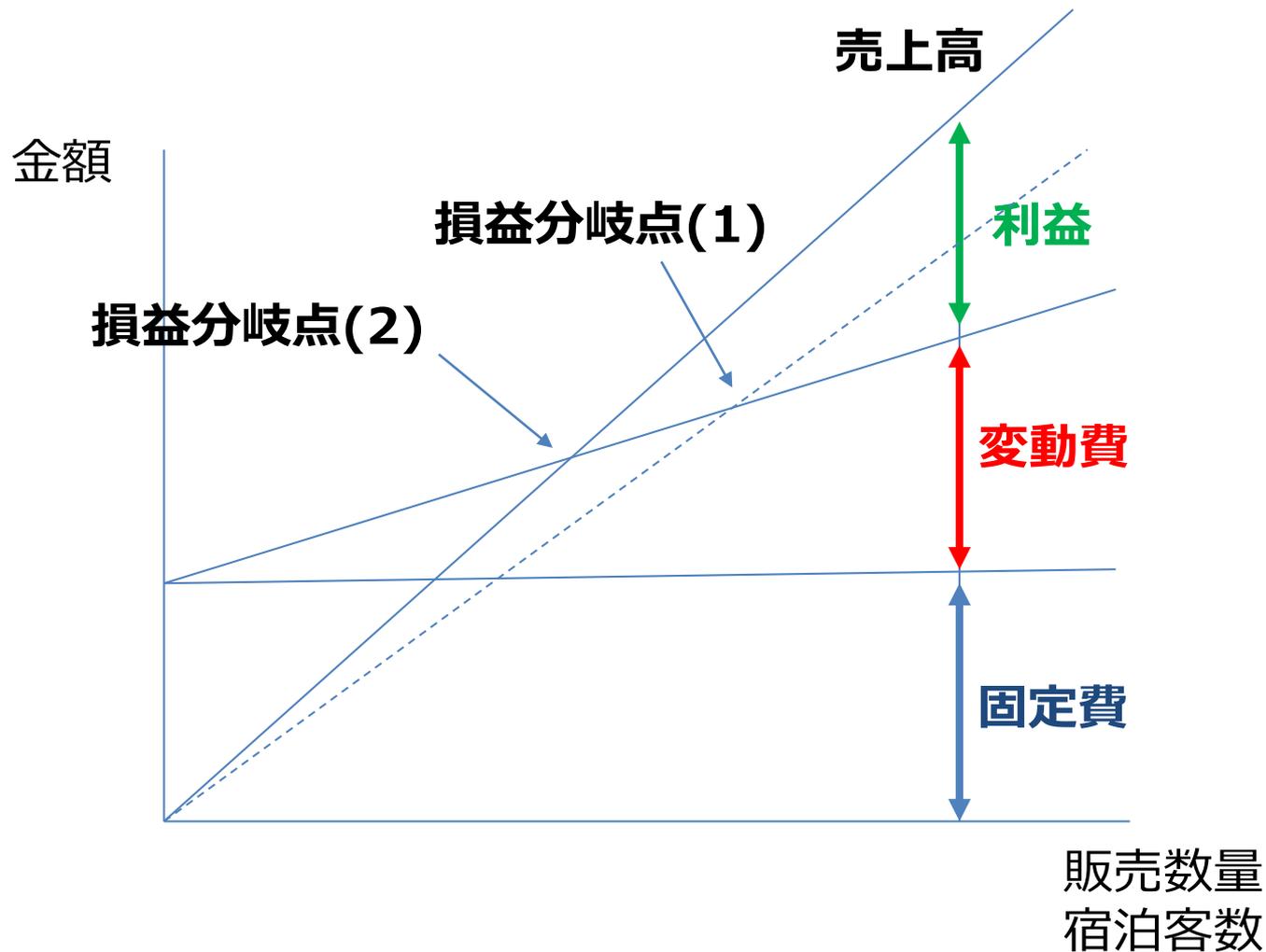
損益分岐点を下げるには？(2)

単位あたり変動費を下げる！

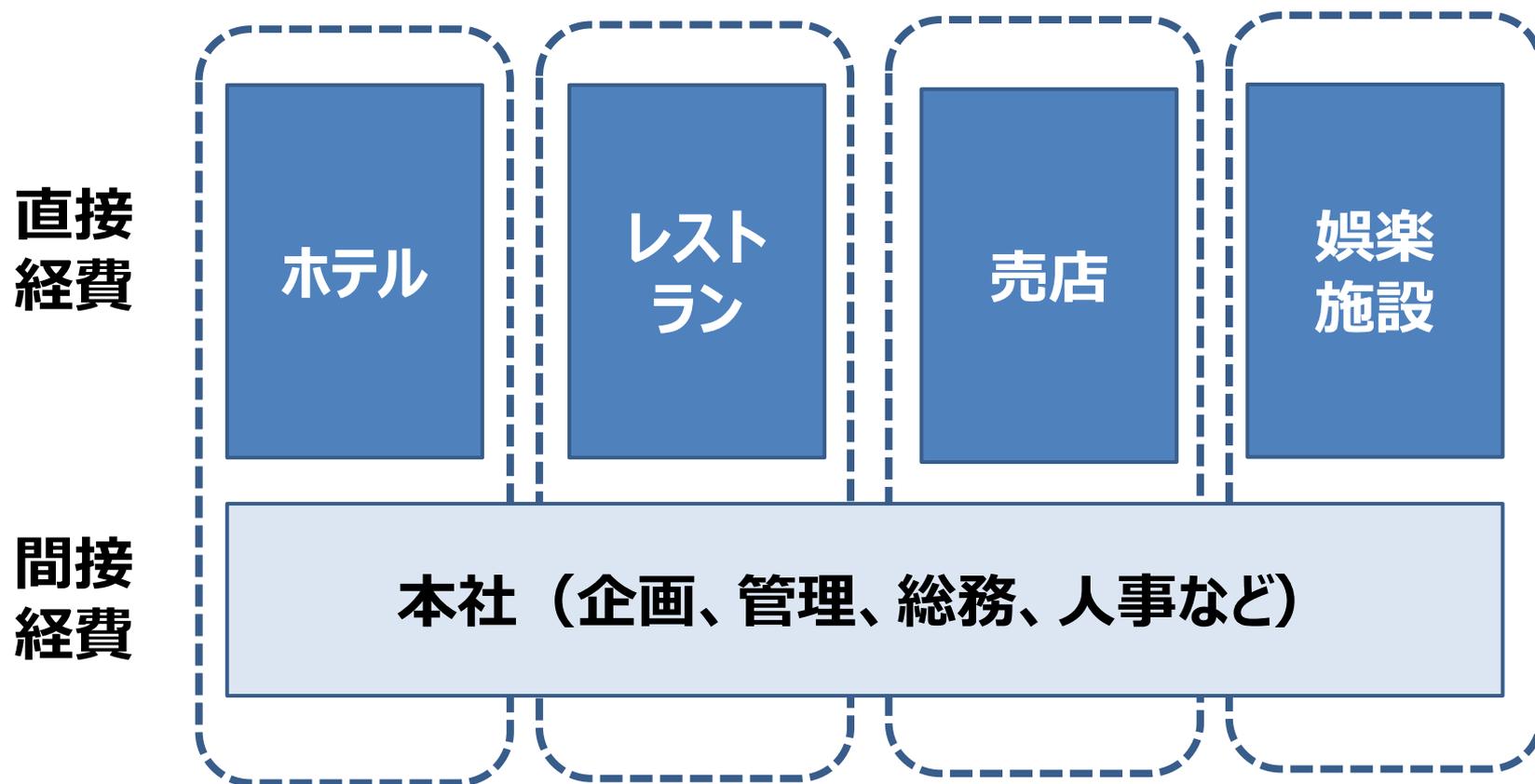


損益分岐点を下げるには？(3)

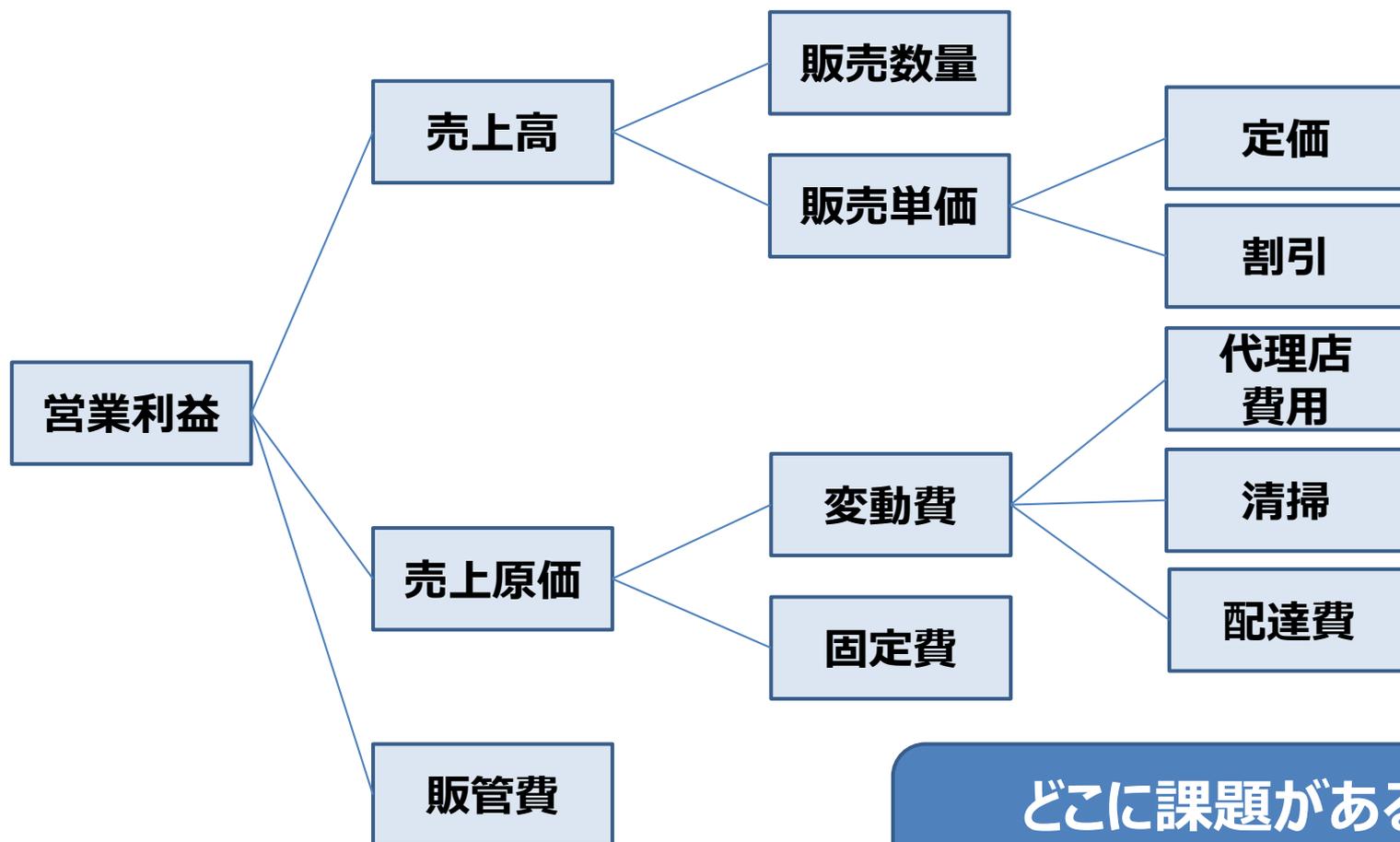
販売単価を上げる！



直接経費と間接経費



ロジックツリーで論点を整理してみよう！



どこに課題があるか
どこに改善策を打ち込むか

最後に

- 会計・財務の話は、一部の財務担当だけが考えるものではありません。
- 従業員全員が、それぞれ自分の持ち場で「どうしたらいいかな？」と考えるための材料です。
- その材料をつかって、「お客さまに評価していただけるホテル・旅館つくりのために、どのようにおカネを使ったらいいか？」を考えて、行動してみてください！