

JTB協定旅館ホテル連盟 御中

**おカネで考えるっておもしろい！  
旅館・ホテルのための財務基礎講座  
(1)**

2022年2月

株式会社ソーシャルキャピタルマネジメント

# おカネで考えるっておもしろい！旅館・ホテルのための 財務基礎講座（オンライン研修）

第1回	会社・ホテルの業務をおカネに置き換えて考える 【資金の使い道と調達】
第2回	どれだけもうかっている？～売上、粗利益、営業利益の世界 【損益計算書】
第3回	財政状態を見てみよう 【貸借対照表】
第4回	良いホテル・旅館にするためには？ 【おカネを生み出す王道】

# ホテル・旅館の仕事をおカネの流れで考える

# 仕事をおカネの流れで考えてみよう

## ホテル（宿泊）

ご宿泊

部屋の掃除

アメニティの  
準備

Pay TVの  
ご利用

ホテルの建物  
の建設

ベッドなど  
什器の準備

顧客管理・  
予約システム  
の活用

フロントでの  
お迎え

お部屋への  
ご案内

# 仕事をおカネの流れで考えてみよう

## レストラン

お料理

具材の調達

調理師の  
確保

ワイン、お酒  
など飲み物

心地よい空間  
作り

テーブル、いす  
など什器の  
準備

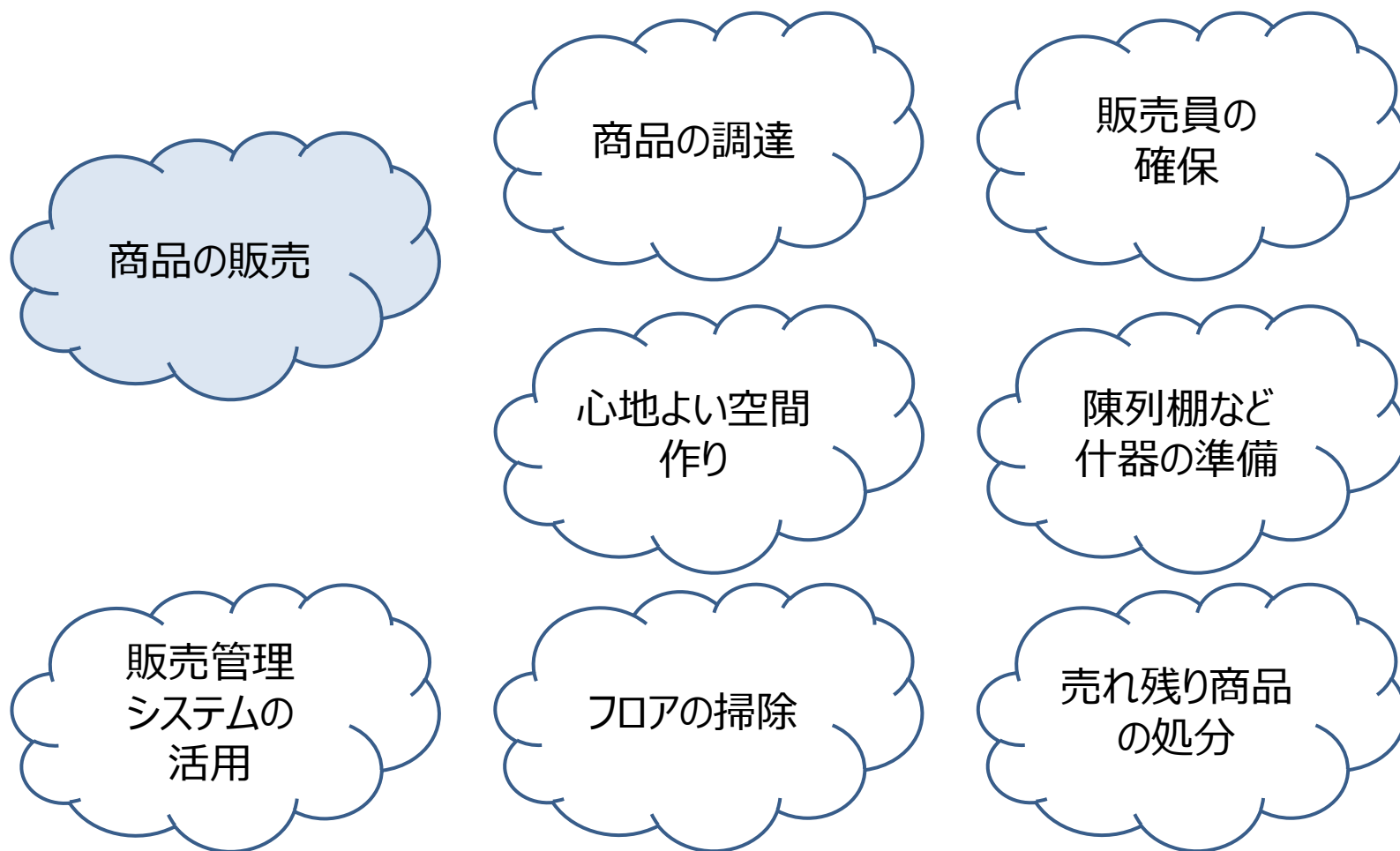
予約システム  
の活用

フロアの掃除

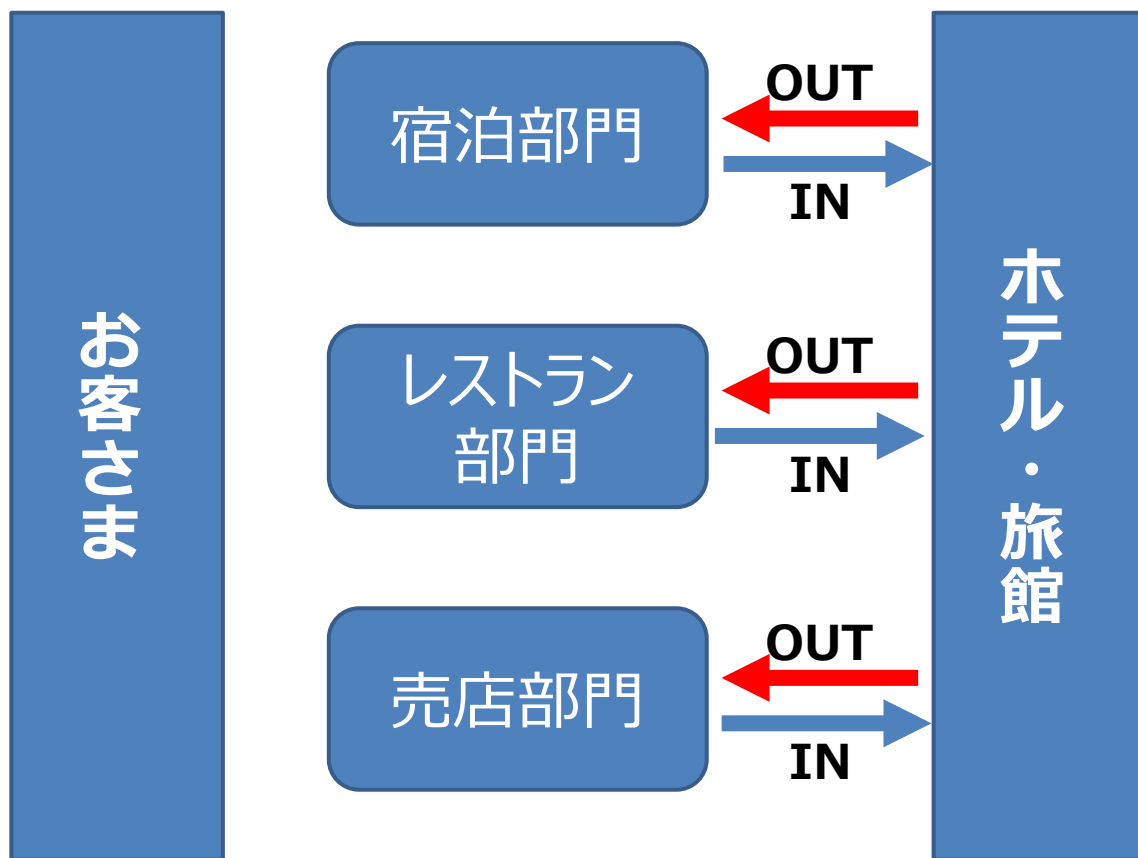
残飯の処分

# 仕事をおカネの流れで考えてみよう

## 売店



# 会社全体のおカネの流れ (事業)

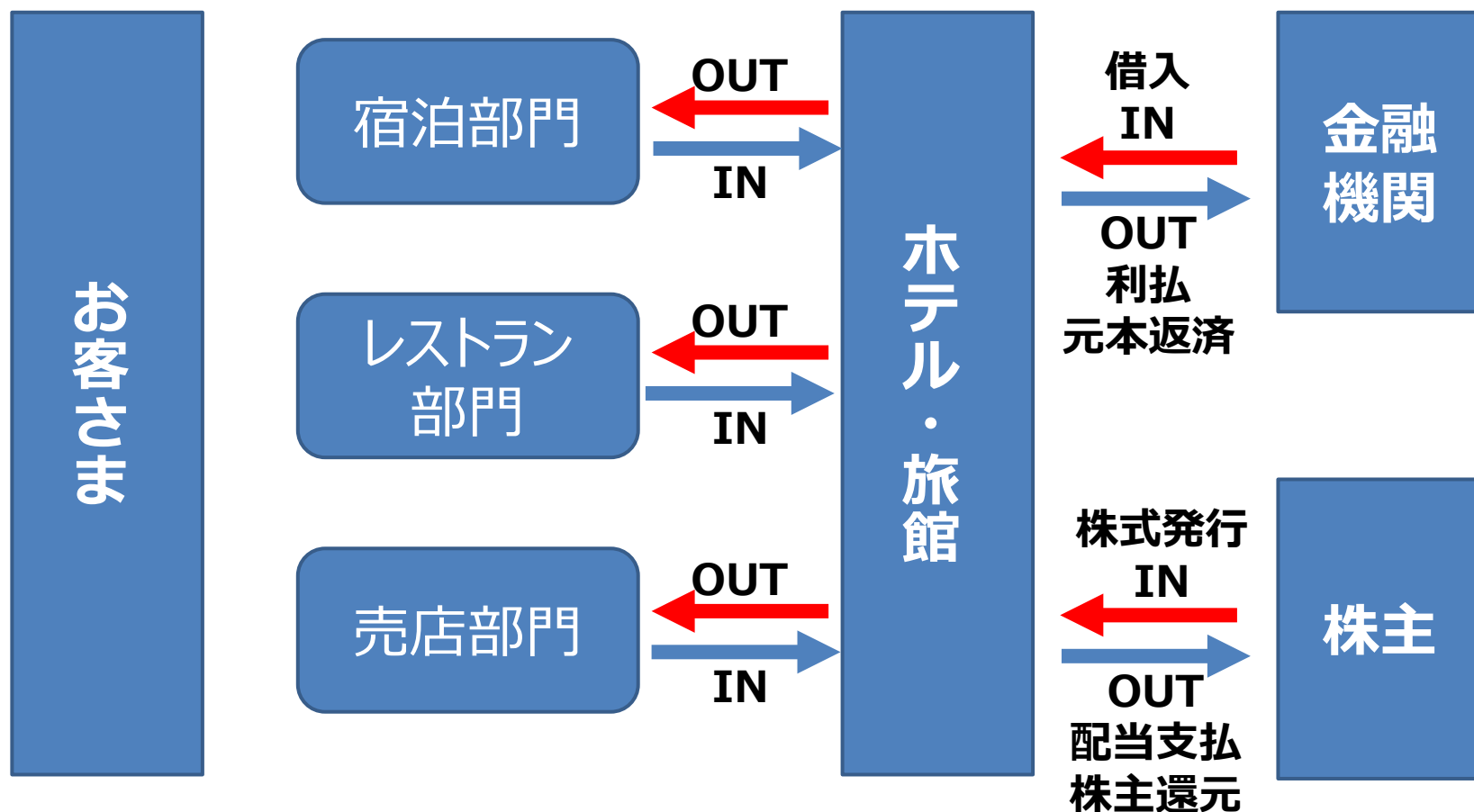


いかにOUTをコントロールしながら、お客さまの信頼を得ることで多くのINをつくるか

OUTをいかに減らしながらも多くのINをつくるか

別のお客さまにアプローチして同じOUTから別のINをつくるか

# 会社全体のおカネの流れ (財務・調達)





# ホテル・旅館経営で期待されること

## 収益性

いかに多くのお客様にご利用いただき、利益を得るか

利益がないと会社が継続しない  
利益をもとにやりたいことを進める  
従業員の処遇を良くする

## 効率性

持っている資産をいかに  
売上につなげるか

活用されない資産は宝の持ち腐れ  
資産を持つにはおカネがかかる

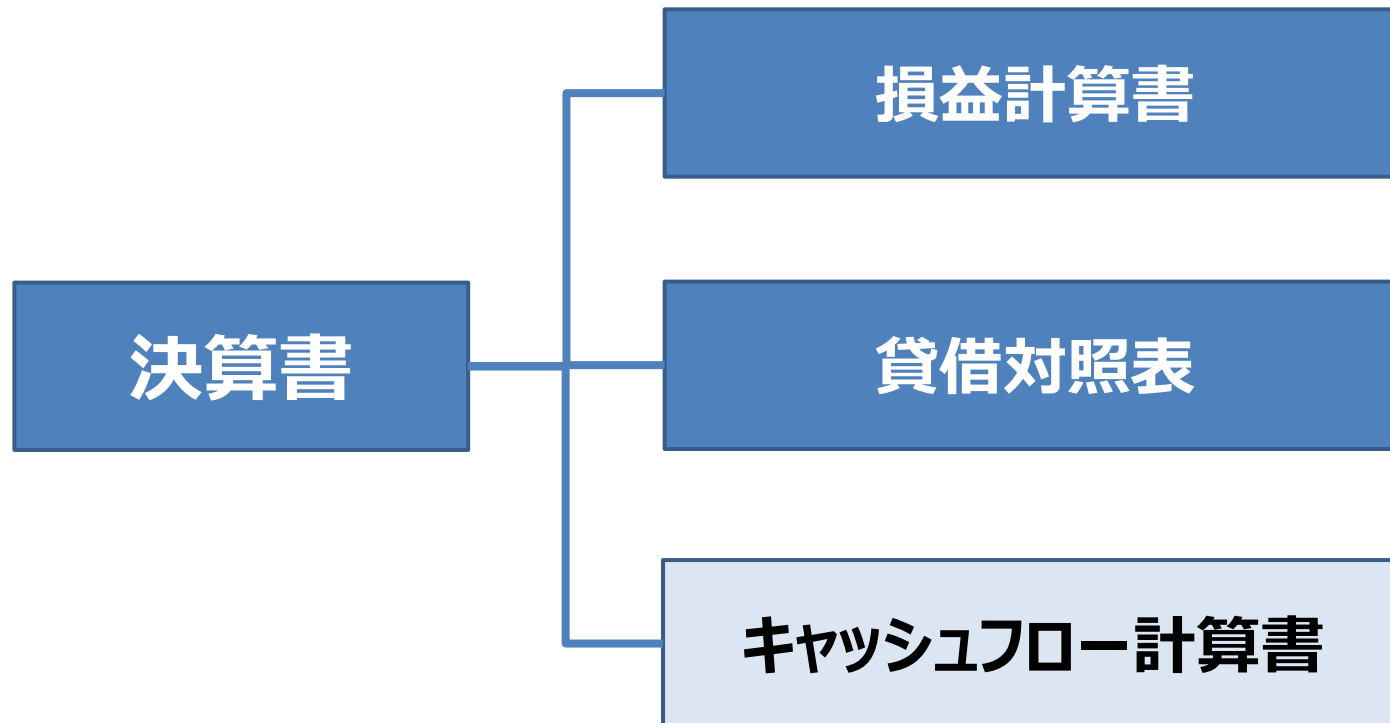
## 安定性

借金に依存しすぎることなく  
長期にわたり続けていけるか

借金を返せないと事業継続できない  
安定していないと安心して働けない

# 会社の成績表 = 決算書

- 会社の活動を数字に置き換えて記載
- 「経営／事業運営の通信簿」



# 損益計算書と貸借対照表の関係

